

Raadsvoorstel

Onderwerp Voorkeursscenario Travertijnstraat
Steller/telnr. Jasper Boter/ 0629506446 Bijlagen 2

Registratienummer 209519-2023
Classificatie Openbaar Geheim Vertrouwelijk (bij gebruik van
persoonsgegevens)

Portefeuillehouder Niejenhuis

Langetermijn agenda (LTA) LTA ja: Maand 10 Jaar 2023
Raad LTA nee: Niet op LTA

Voorgesteld raadsbesluit

De raad besluit:

- I. het gepresenteerde voorkeursmodel met bijbehorende uitgangspunten en met behoud van het schoolgebouw Travertijnstraat 12, als vertrekpunt vast te stellen voor nadere uitwerking;
- II. kennis te nemen van het te verwachten resultaat van €-6,2 miljoen.

Samenvatting

Naar aanleiding van het door uw raad verleende voorbereidingskrediet Travertijnstraat (215891-2022) is een scenariostudie naar de mogelijke invulling van het gebied Travertijnstraat uitgevoerd. Deze scenariostudie laat over een bandbreedte zien welke ontwikkelmogelijkheden er voor het gebied zijn en welke financiële consequenties daarmee gepaard gaan. Uw raad wordt daarbij gevraagd om richting te geven aan deze gebiedsontwikkeling door een voorkeur voor een scenario uit te spreken, waarbij het gepresenteerde voorkeursmodel van ons het uitgangspunt vormt.

Het gepresenteerde voorkeursmodel gaat uit van de realisatie van 220 tot 250 woningen en het behoud van het karakteristieke gebouw van de Travertijnstraat 12, de voormalig Vinkenborgh. Hieruit komt echter naar verwachting geen positief financieel resultaat, waardoor er input opgehaald wordt bij uw raad door het gesprek te voeren over de gestelde ambitie, die zijn meegegeven, voortkomend uit het gemeentelijk beleid, met inachtneming van de gepresenteerde optimalisaties.

Vervolg voorgesteld raadsbesluit

Aanleiding en doel

In juli 2022 heeft de gemeenteraad een voorbereidingskrediet vastgesteld (215891-2022) om te starten met de ontwikkeling van het gebied Travertijnstraat. Dit gebied liggend tussen Vinkhuizen en bedrijventerrein Hoendiep heeft een vernieuwingsopgave. Hier ligt een woningbouwkans. De herontwikkeling van de Travertijnstraat is op korte termijn nodig. Dit voormalig scholencluster wordt al jaren tijdelijk ingevuld door o.a. Backbone050, het fietsendepot van stadsbeheer en een aantal leegstandsbeheerders. De vraag naar woningen blijft ook in Groningen erg hoog, naast de behoefte aan meer werkruimtes in de stad. Momenteel is er veel bedrijvigheid gehuisvest in panden in het gebied. Deze bedrijven zitten allen met een anti-leegstandscontract.

Afgelopen jaar is gewerkt aan een scenariostudie voor het gebied. Doordat de druk op het gebied hoog is (o.a. ecologie, groen, cultuurhistorie, huidig gebruik), het gemeentelijk beleid ambitieus is en de buurt ook bepaalde ideeën heeft bij de herontwikkeling ligt hier een complexe opgave, zowel ruimtelijk als financieel. Door middel van een tweetal scenario's is onderzocht in hoeverre, bij de ontwikkeling van het gebied, tegemoet kan worden gekomen aan alle ambities en wensen. Hierbij is van tevoren het uitgangspunt gehanteerd dat bestaand groen zoveel mogelijk wordt behouden en dat de huidige ecologische structuur (SES) in ieder en en behouden dient te blijven en waar nodig versterkt moet worden.

In het gebied staat ook het voormalige schoolgebouw van de Christelijke Scholengemeenschap Vinkenborgh. Dit gebouw wordt nu als Trav12 aangeduid. Bij de scenariostudio's is het behoud van dit voormalige schoolgebouw als karakteristiek gebouw meegenomen.

Kader

De herontwikkeling van de Travertijnstraat en het ontwikkelkader Westend sluiten aan bij de omgevingsvisie The Next City, Levende ruimte. Met The Next City bereidt Groningen zich voor op een groeispurt naar mogelijk 250.000 inwoners. Dat doet Groningen op geheel eigen wijze, door te verdichten waar het kan en te transformeren waar het moet. Altijd op een steenworp afstand van de binnenstad om compact te blijven en op loop- en fietsafstand van voorzieningen. Zo ontstaat een duurzame, gezonde en groene gemeente waarin iedere inwoner profiteert van de hoge leefkwaliteit.

Het onderzoeksgebied is in Next City ook benoemd als ontwikkelgebied, gesitueerd tussen de Reitdiepzone en de transformatie van het Hoendiep en de Suikerzijde. Vanuit die gedachte is het een logische volgende stap om het gebied aan de Travertijnstraat mee te nemen in deze ontwikkelingen. Bij de verdere uitwerking van het plan houden we rekening met de uitgangspunten die zijn meegegeven in de omgevingsvisie Next City.

Relevante beleidsdocumenten waaruit programmatische kaders worden gehaald zijn:

- Visiedocument Next City
- Woonvisie
- Groenplan Vitamine G
- Groningen goed op weg - Mobiliteitsvisie

Uitgangspunten en voorwaarden

Voor het opstellen van scenario's is door de ambtelijke projectgroep met inachtneming van bovengenoemde beleidsdocumenten een lijst met uitgangspunten en voorwaarden benoemd, waarmee rekening dient te worden gehouden bij de uitwerking van de scenario's. Deze uitgangspunten zijn gecategoriseerd naar programma, leefkwaliteit en mobiliteit.

Woon- en werkprogramma

- ✓ 200 – 250 woningen waarbij:
 - 50% grondgebonden / 50% gestapeld;
 - 20-30% sociale huur, kansen voor wooncoöperatie en/of bijzondere doelgroepen (bijv. begeleid wonen)
 - 30-50% betaalbare koop (tot €355.000 VON);
- ✓ Werklocaties ondergeschikt of in combinatie met wonen maken;
- ✓ Inpassen scholen die blijven (Simon van Hasselt, CSG Selion en Diamant college);

- ✓ Aan de Diamantlaan voorzieningen centreren;
- ✓ Planvorming komt voort uit het strategisch woningbouwprogramma.

Leefkwaliteit

- ✓ Bomen en houtopstanden zoveel als mogelijk behouden met inachtneming van de levenskwaliteit en ecologische waarde, compensatie binnen het gebied wanneer nodig volgens de gemeentelijke BEA systematiek;
- ✓ Potentieel beschermde soorten aanwezig, waardoor nader onderzoek noodzakelijk is;
- ✓ Waterberging op basis van klimaatbui van 73mm regenwater vertraagd wordt afgevoerd;
- ✓ Travertijnstraat 12 (voormalig Vinkenborgh) is aangemerkt als karakteristiek gebouw en wordt onderzocht of het gebouw (of delen daarvan) behouden kan blijven.

Mobiliteit

- ✓ Ontsluiting zoveel als mogelijk via bestaande structuren van Travertijnstraat en ontsluitingsweg scholen;
- ✓ Aandacht hebben voor ochtendverkeer ten aanzien van halen en brengen van scholen;
- ✓ Mogelijke aansluiting Westend op Diamantlaan faciliteren in het kader van de aanpak Ring West
- ✓ Parkeren op afstand centraal op parkeervelden;
- ✓ Dubbelgebruik van parkeerplaatsen scholen onderzoeken;

Hiermee is beleid vertaald naar eisen voor het ontwerp. Samen met de input die is verkregen uit de participatie is de ambtelijke projectgroep gaan werken aan de totstandkoming van ruimtelijke scenario's. Zie hiervoor het kopje 'participatie'.

Op basis van bovengenoemde uitgangspunten is een analyse uitgevoerd hoe het gebied zich gaat voegen naar de context van Vinkhuizen Zuid. Daarbij is een aantal richtinggevend ambities opgesteld die als leidend principe gelden voor de totstandkoming van de scenario's.

1. Een sterke groene structuur. Ecologisch groen bevindt zich aan de randen en is onderdeel van de stedelijk ecologische structuur. Collectief groen voor ontmoeting in het middengebied. 'Groen, groen, groen' als uitkomst van participatie wordt ruimtelijk én programmatisch op ingezet.
2. Slim en toekomstbestendig parkeeroplossing. Gestapeld parkeren (half verdiept, ondergronds of bovengronds) is kostbaar en gezien de context van Vinkhuizen daardoor niet haalbaar. Dubbelgebruik parkeren rondom scholen wordt onderzocht, waarbij geldt dat rekening moet worden gehouden met het eigendom van de scholen. In Vinkhuizen bestaan geen plannen voor een vergunningenstelsel voor parkeren. Mocht er in de toekomst ooit sprake zijn van een vergunningenstelsel voor parkeren dan ontstaat daarmee ruimte om parkeervelden om te zetten naar groen.
3. Collectiviteit voor individualiteit. Woningtypologie en stedenbouwkundige opzet gericht op collectief gebruik. Dus geen 'standaard' woonprogramma en géén standaard verkaveling, maar een woonconcept gericht op collectief gebruik van buitenruimtes en buurtkamers.
4. Wonen en werken door elkaar. Diamantlaan wordt versterkt met een forsere maat en schaal waarbij maatschappelijk programma in de plint wordt toegevoegd.
5. Verbindende schakel. Het gebied vormt een verbindende schakel tussen Stad en Westpark, Vinkhuizen en Hoendiep. De oost-west fietsroute wordt versterkt en de Diamantlaan krijgt een sterker gezicht als straat met meer niet-wonen programma, naast de bestaande scholen en maatschappelijke functies.
6. Behoud van erfgoed. De voormalige Vinkenborgh is onder architectuur gebouwd in 1972 en is daarmee een bijzonder gebouw van haar tijd. Er is onderzocht op welke wijze tot behoud van het erfgoed kan worden gekomen waarbij transformatie van een bestaand, cultuurhistorisch waardevol, gebouw naar wonen met daarin kansen werkplekken voor zelfstandigen en creatievelingen ontstaat.

Argumenten en afwegingen

Druk op de woningmarkt is hoog

Er is een sprake van een hoge druk op de woningmarkt. Toevoegen van woningen op de korte termijn zal deze druk iets verlichten. Met de toevoeging van ca. 250 woningen in korte tijd komt in dit deel van Vinkhuizen een voornamelijk koopprogramma dat Vinkhuizen nog niet echt kent. Hiermee ontstaat een diverser woningaanbod wat goed is voor de maatschappelijke samenstelling van de wijk.

Goed omgaan met bestaande gebruikers

Binnen het gebied van de Travertijnstraat is nog een aantal voorzieningen actief. Met alle partijen zijn gesprekken gevoerd over hun toekomst of met partijen zijn de overeenkomsten opgezegd.

- 1) Het Noorderpoort College (hierna te noemen NPC) heeft een vertrekvens aangegeven, waarbij samen met het NPC wordt gezocht naar een vervangende locatie elders in de stad. Hiermee komt de locatie vrij voor de voorliggende herontwikkeling.
- 2) Het AFAC (fietsendepot) wordt verplaatst naar een andere locatie. Momenteel wordt hiervoor een locatiestudie uitgevoerd.
- 3) CSG Selion, Diamantcollege en Simon van Hasselt worden ingepast binnen het plan.
- 4) De panden Travertijnstraat 6 en 12 zijn in beheer bij Carex en huisvesten een groot aantal organisaties, zowel bedrijfjes, verenigingen als maatschappelijke instanties, zoals bijv. het Freecafé. Te zijner tijd wordt door Carex de bruikleenovereenkomst opgezegd en wordt door Carex gezocht naar vervangende locaties. Hierover zullen tussen Carex en de gemeente ook gesprekken gevoerd worden.

Ambities en beleid drukken financieel positief resultaat en vragen om richting

Zoals aangegeven in de inleiding hebben wij als gemeente beleidsambities op allerlei terreinen. Denk daarbij aan behoud van bestaand groen, versterken van ecologische structuren, behoud van gebouwd erfgoed, inpassen van schoolgebouwen, realiseren van betaalbaar woningbouwprogramma en vrij parkeren. Daarbij komt dat transformatie van gebieden door sloop, sanering en een vaak hogere inbrengwaarde van grond en vastgoed altijd kostbaarder is dan bouwen in het groen. Deze ambities zorgen ervoor dat de getoonde scenario's een negatief resultaat laten zien en dus vragen om keuzes en richting vanuit uw raad. Tenslotte, de keuze voor een relatief hoog aandeel sociale huur en goedkope koop lagere grondopbrengsten tot gevolg dan bij een gemiddeld programma.

Het gedeeld eigendom binnen het gebied zorgt ervoor dat er afspraken moeten worden gemaakt met marktpartijen over hoe het gebied als geheel ontwikkeld wordt. Daarbij wenst de gemeente de regie te houden. Er moeten met de andere grondeigenaren afspraken gemaakt worden over het programma dat ze mogen bouwen. Hierbij zijn zelfrealisatie met kostenverhaal of een bouwclaimmodel de verschillende opties. Doordat zelfrealisatie leidt tot een ruimtelijk onwenselijke situatie, vanwege de positionering van de kavelgrenzen, lijkt een samenwerking op basis van een bouwclaim het meest geschikt. Hierbij verkopen de grondeigenaren hun positie aan de gemeente, al dan niet in ruil voor een bouwclaim en de daarmee samenhangende verplichte afname van de grond nadat deze door de gemeente bouwrijp is gemaakt. Deze ontwikkelstrategie is als uitgangspunt gehanteerd bij het opstellen van de scenario's en hiermee is het kostenverhaal via de gronduitgifte geregeld.

Stedenbouwkundige scenario's

Om te komen tot de inpassing van alle ambities is gewerkt met twee scenario's waarbij de bovengenoemde programma - uitgangspunten zijn gebruikt. Beide scenario's gaan uit van eenzelfde stedenbouwkundig concept, bestaande uit een opbouw in blokken met grondgebonden woningen en een aantal gestapelde appartementenblokken, met een variatie aan woningtypen per blok. Elk blok heeft een collectieve binnentuin en de woningen zijn gelegen aan een centrale, groene en openbare parkruimte. De voordeuren liggen grotendeels aan die parkruimte. Het parkeren is collectief georganiseerd, op parkeervelden, aan de rand van het gebied.

Belangrijkste verschil tussen de twee scenario's is dat er onderscheid wordt gemaakt op de wijze waarop wordt omgegaan met de Travertijnstraat 12 (hierna te noemen: Trav12).

- ✓ Scenario 1 gaat uit van zoveel mogelijk behoud van het casco en herontwikkeling van het gebouw, genaamd Trav12
- ✓ Scenario II gaat uit van sloop van Trav12 en nieuwbouw.

De nieuwbouw op de locatie van Trav12 voegt zich in de structuur van het stedenbouwkundig plan, terwijl bij het behoud van Trav12 het contrast met de nieuwbouw wordt opgezocht om zo zowel de bestaande als de nieuwe volumes ten opzichte van elkaar te versterken en de gelaagdheid afleesbaar te maken.

De drager van het stedenbouwkundig plan is de bestaande groenstructuur. Deze wordt versterkt en verbonden, zodat er een natuurinclusief raamwerk ontstaat waarin de flora en fauna de burens worden van de bewoners van de gebouwde ontwikkelingen. Het stedenbouwkundig plan gaat uit van gemengde buurten met diverse woonmilieus met werkruinten. Zo georganiseerd dat (toevallige) ontmoetingen gefaciliteerd worden. De woningen worden met terrassen in het park positioneerd waardoor er een sterke verbinding met het park ontstaat. Door de organisatie van het plan ontstaat er het

‘ogen op het park’ principe, waardoor er veel aandacht is voor het sociaal veilige aspect van de plek. Ook de water-rentie en infiltratie is als spelaanleiding en belevingswaarde in de vorm van wadi’s meegenomen in het plan.

Trav12 speelt een grote rol in het gebied als sociale hub. Dit komt door de herkenbaarheid, de bijzondere functies die er nu en in het verleden ingezet hebben en daarmee het complex verankeren in het sociaal kapitaal. Mensen zijn er naar school gegaan of hebben daar gewerkt. Daarnaast biedt de transformatie van het complex de mogelijkheid om bijzondere woonvormen en wooncoalities te vormen, zoals klus woningen of collectief particulier opdrachtgeverschap. De gymzalen kunnen in potentie ruimte bieden als werklocatie voor de kleinschalige (creatieve) maakindustrie. Op deze manier krijgt het werken weer een plekje in de wijk, daar waar we veelal werklocaties uitplaatsen buiten de stad. Ook qua duurzaamheid is dit in kader van hergebruik, besparing materialen en beperking CO2 een logische stap. Trav12 kent een bijzonder ensemble en als ‘structuralistisch gebouw’ ook een architectonische waarde. Het voorstel om het pand te behouden versterkt deze waarden door ze nog meer zichtbaar te koppelen aan functies en natuurinclusiviteit.

Maatschappelijk draagvlak en participatie

In het najaar van 2022 heeft de projectgroep diverse gesprekken gevoerd met direct betrokkenen. Dit zijn zowel direct aanwonenden geweest als gebruikers in het gebied. Onder andere een bijeenkomst van een hele dag heeft veel input opgeleverd over hoe stakeholders tegen het gebied aankijken en welke ambitie, ideeën en wensen er zijn over behoud en toekomstwaarde van het gebied. Het resultaat van deze gesprekken is in woord en beeld gevat in een Dromenboek, dat gebruikt is door de stedenbouwkundige als inspiratiebron en uitgangspunt bij de opzet van de stedenbouwkundige modellen.

In juni 2023 zijn de stedenbouwkundige scenario's gepresenteerd aan de omgeving tijdens een vervolgbijeenkomst. Op hoofdlijnen is vanuit de omgeving de volgende input ontvangen.

- ✓ De omgeving is positief over de open opzet van het plan met behoud en toevoeging van veel groen. De sterke identiteit en waarde wordt vooral versterkt in het plan mét behoud van de Trav12 en cultuur & sport gecombineerd met wonen.
- ✓ De grootste zorg is de huisvesting van de huidige community. Zij hopen deels betaalbaar in het plan te blijven of hulp te krijgen bij een alternatieve plek elders.
- ✓ Direct omwonenden hebben bezwaar tegen hoogbouw aan de zijde van de Travertijnstraat. Zuidelijker in het plangebied zou wel ruimte zijn voor hoogbouw.

Ook het verslag hiervan is toegevoegd, zijnde het Dromenboek, waarin het complete verhaal van de inbreng vanuit de omgeving gepresenteerd is.

Ook in het vervolg blijft de omgeving betrokken. Een goede terugkoppeling aan omwonenden en een goede samenwerking met omwonenden is essentieel voor draagvlak. We gaan graag samen verder met het bouwplan voor de Travertijnstraat. In 2024 start de planologische procedure, die in het kader van de per 1 januari 2024 van kracht zijnde Omgevingswet anders zal zijn, dan de planologische procedure binnen de huidige planologische regels. In deze periode gaan we tijdens een volgende reeks gesprekken dieper in op het ontwerp van de woningen en de buitenruimte. Hierin wordt samen met toekomstige bewoners en gebruikers uitwerking gegeven aan ideeën voor de inrichting van hoven en plattegronden van woningen. Wij zullen tot en met de uitvoering invulling geven aan communicatie en participatie.

Financiële consequenties

Zoals het dictum van dit raadsvoorstel al beschrijft verwacht en wij op basis van bovenstaande uitgangspunten en ontwerp een financieel tekort op de exploitatie bij beide scenario's. Doordat hier nadrukkelijk nog geen sprake is van een stedenbouwkundig plan en een eerste ruimtelijke analyse is dit resultaat nog vol van onzekerheden en risico's. Toch is het verstandig om dit stadium al een doorkijk te geven voor dit gecalculerde tekort. Beide scenario's verschillen ca. € 2 miljoen. Behoud van Travertijnstraat 12 als karakteristiek pand is, afhankelijk van de geïnventariseerde risico's naar verwachting tussen € 2 en 3 miljoen duurder dan nieuwbouw op deze plek. Daar staat tegenover dat hiermee wel een bijzonder karakteristiek gebouw uit de jaren '70 een nieuwe invulling krijgt, waarmee een stukje erfgoed in Groningen bewaard blijft. Verder zorgen de volgende aspecten voor een hogere waarde in de exploitatie dan in gebiedsontwikkelingen gebruikelijk is. Het is aan de raad om in dit proces een afweging te maken tussen de ambities voor de ontwikkeling van het gebied Travertijnstraat en mogelijke optimalisaties in het plan om tot een gunstigere financiële uitgangspositie van deze ontwikkeling te komen. Wij verzoeken uw raad om input om ook een plan uit te werken dat financieel gunstiger is dan het voorkeursscenario.

- Er zitten relatief hoge inbrengwaardes of verwervingskosten op de verschillende gronden door de huidige bestemming. Hierdoor wordt de waardesprong bij bestemmingswijziging kleiner.
- De ambities t.a.v. groen, water en ecologie zorgen voor veel openbare ruimte. De aanleg hiervan is kostbaar en zorgt tevens voor minder uitgeefbaar terrein.
- Stedelijke inbreiding gaat vaak gepaard met hogere dichtheden. Dit kan alleen als er voldoende ruimte is om te parkeren.

Bovengenoemde leidt ertoe dat er het te verwachten resultaat van het voorkeursmodel (met behoud van het gebouw Trav12) van ca. € 6 miljoen negatief is.

Keuzes voor een beter financieel resultaat

Het beoogde financiële resultaat geeft aanleiding om optimalisaties te onderzoeken. Hiervoor is een eerste vingeroefening gedaan die in een nader proces zeker verder uitgewerkt dient te worden.

1. Het groene middengebied heeft een vrij stevige maat. Hierdoor is er ruimte om de bouwblokken groter te maken. Dit gaat echter ten koste van de ruimte, en daarmee kwaliteit, van het openbare groene middengebied. Toevoeging van 10 extra grondgebonden woningen geeft indicatieve verbetering van het resultaat met €700.000,-.
2. In het plan is rekening gehouden met een aandeel sociale huur van 25%. In Vinkhuizen is circa 60% van de woningvoorraad sociale huur. Bij een optimalisatie van de plannen kan het percentage sociale huur voor dit plan teruggebracht worden tot 20%. Hiermee wordt een indicatieve verbetering van het resultaat met €400.000 gehaald door hogere grondopbrengsten bij koopwoningen dan sociale huurwoningen.
3. Er is een bijdrage gereserveerd voor bovenplanse voorzieningen, waaronder een ontsluiting van de scholen aan de zuidkant en een bijdrage voor de rotonde van de Westend verbinding. Deze bijdragen niet opnemen geeft een positief financieel effect van €1.400.000,- op het resultaat.
4. In het voorstel is in twee bouwblokken in totaal 1000m2 commerciële voorzieningen ingebouwd. Dit programma inruilen voor woningen geeft mogelijk voordeel op van €400.000,- aan grondopbrengsten.
5. Op dit moment is er sprake van vrij parkeren in Vinkhuizen. Er is geen intentie om betaald parkeren in te voeren. Vrij parkeren levert hogere parkeernormen op. Mocht er in de toekomst gekozen worden voor het invoeren van betaald parkeren in geheel Vinkhuizen dan geeft dat de mogelijkheid een dichter programma te realiseren, met dezelfde hoeveelheid parkeerplaatsen. Voordeel van invoeren betaald parkeren kan oplopen tot een indicatieve verbetering van het resultaat met €2 tot 3 miljoen.

Bij de vaststelling van het definitief stedenbouwkundig plan volgt ook de vaststelling van de grondexploitatie. Tot die tijd wordt er verder gewerkt vanuit het beschikbaar gestelde voorbereidingskrediet. De grondexploitatie zal bij onvoldoende opbrengsten in de grondexploitatie sluitend moet worden gemaakt met andere dekkingsbronnen binnen de gemeentebegroting. Hierbij in overweging nemend dat het financiële meerjarenbeeld van de gemeente niet rooskleurig is. Wanneer deze dekkingsbronnen er niet zijn, en er toch een wens is om dit gebied te transformeren is het noodzakelijk om te gaan onderzoeken hoe (een combinatie van) bovenstaande optimalisaties ertoe gaan leiden om toch tot een haalbare grondexploitatie te komen.

Overige consequenties

geen

Vervolg

In Q3 2023 gaat de projectgroep de voorgestelde keuzes in het voorkeursscenario verder onderzoeken en uitwerken in een stedenbouwkundig matenplan. Het voorkeursscenario wordt uitgewerkt in een voorlopig en later definitief ontwerp stedenbouwkundig plan, dat de basis vormt voor de planologische procedure.

Het voorkeursscenario bevat een tekort van €-6,2 miljoen en zal verder uitgewerkt worden. Daarnaast verzoeken wij uw raad om input te geven, zodat er bij de uitwerking van een definitief ontwerp ook een kostentechnisch neutralere variant zal worden gepresenteerd.

Lange Termijn Agenda

Oktober 2023

**Met vriendelijke groet,
burgemeester en wethouders van Groningen,**

**burgemeester,
Koen Schuiling**

**secretaris,
Christien Bronda**

Dit raadsvoorstel is elektronisch aangemaakt en daarom niet ondertekend.