

# **Ontwikkelingsplan Sport in Beeld**

*Gronings sportbeleid weer in vorm*

*mei 2005*

## Inhoudsopgave

<b>1.</b>	<b>Inleiding</b>	3
<b>2.</b>	<b>Aanpak sportaccommodaties</b>	4
	Algemeen	4
2.1	Apparaatskosten WSR	5
2.2	Investeringsruimte Kardinge	5
2.3	Kardinge/Zwembaden	6
	<i>A Herschikking zwemwater</i>	6
	<i>B Sportcentrum Kardinge</i>	7
2.4.	Terugloop kapitaallasten	8
2.5.	Herschikking sportvelden	9
2.6	Herschikking gymlokalen en aanpak sporthallen	11
	<i>A Herschikking gymlokalen en sporthallen</i>	11
	<i>B (Top)sporthallen</i>	12
2.7	Bijstelling meerjaren investeringen- en onderhoudsplanning	15
2.8	Tariefsverhoging	16
<b>3.</b>	<b>Financieel overzicht realisatie taakstellingen en uitvoering MIOP</b>	17
<b>4.</b>	<b>Sportstimulering</b>	19
4.1	BSLIM-programma	19
4.2	Sportsubsidiebeleid	20
<b>5.</b>	<b>Communicatie/ Vervolgtraject</b>	21

### Bijlagen:

1. **Samenvatting rapport BMC/Kardinge**
2. **Tarieven en subsidies**
3. **Meerjarenbeeld financiën**

## Hoofdstuk 1. Inleiding

In de Sportvisie 2015 'In naam van de Sport' (vastgesteld in 2002) geven wij aan voorwaarden te willen scheppen voor Groningers om te sporten en te bewegen. Om dat te bewerkstelligen moeten het Groninger sportbeleid en de sportaccommodaties zelf 'in vorm' zijn. Dat zijn ze nu niet, constateerde de nota 'Sport in Beeld' (vastgesteld in maart 2005). Om onze Sportvisie te realiseren is het van het grootste belang dat eerst de basisstructuur op orde wordt gemaakt. Dat betekent dat de sportaccommodaties moeten voldoen aan de kwaliteitseisen die horen bij een stad als Groningen. Daarom leggen we overeenkomstig de intenties van de nota Sport in Beeld de hoogste prioriteit bij de kwaliteitsverbetering van onze basisaccommodaties. Zowel voor recreatief- en onderwijsgebruik als voor topsport. Dit ontwikkelingsplan geeft aan hoe we dit gaan aanpakken.

De strategie in onze aanpak is dat we de sportaccommodaties weer op peil brengen via planmatig onderhoud en vervangingsinvesteringen. Daarmee leggen we een gezonde basis voor de individuele en collectieve sportbeoefening, het sportstimuleringsbeleid en de topsport.

Wij hebben een programma opgesteld waarin voor de komende tien jaar geld wordt gereserveerd voor onderhoud en vervangingsinvesteringen. Dit Meerjarig Investerings- en Onderhouds Programma (het MIOP) vraagt een behoorlijke financiële inspanning in de komende jaren. Om financiële ruimte te krijgen voor het MIOP moeten verschillende, soms ingrijpende maatregelen worden getroffen. Deze staan in de nota Sport in Beeld en worden in dit ontwikkelingsplan verder uitgewerkt. Het gaat hierbij om een groot aantal bezuinigings- en herstructureringsmaatregelen en ook om maatregelen in de sfeer van tariefsverhogingen en reorganisaties. De maatregelen zijn in de nota Sport in Beeld als taakstelling geformuleerd. De afgelopen maanden hebben we onderzocht hoe deze taakstellingen kunnen worden gerealiseerd. In dit ontwikkelingsplan zijn de taakstellingen geconcretiseerd.

Het realiseren van de voorgenomen taakstellingen vraagt tijd. Vast staat dat ze niet van het ene op het andere moment kunnen worden uitgevoerd. We verwachten een aantal jaren nodig te hebben om alle maatregelen door te voeren en de taakstellingen te realiseren. Dat heeft als consequentie dat we de benodigde financiën voor het MIOP in de eerste jaren nog niet volledig beschikbaar hebben.

In dit ontwikkelingsplan hebben we per taakstelling uit Sport in Beeld aangegeven hoe deze de komende jaren kan worden gerealiseerd. Per taakstelling beschrijven we achtereenvolgens: huidige situatie, wat gaan we doen en conclusies.

Tijdens de uitwerking van het ontwikkelingsplan is de complexiteit van de problematiek nog weer eens duidelijk geworden. Bij het uitvoeren van de taakstellingen zijn heel veel verschillende belangen in het geding, die om een zorgvuldige afweging vragen. Bovendien is bij de uitwerking gebleken dat er nogal wat beperkingen zijn in de oplossingsmogelijkheden. Bij de beschrijving van de verschillende maatregelen worden de dilemma's zichtbaar gemaakt. Ook wordt aangegeven welke keuzes er mogelijk zijn.

Tot slot. De nota 'Sport in Beeld' spreekt de ambitie uit dat we een gezonde stad willen zijn die bruist op sportief gebied. De basale sportinfrastructuur moet op orde zijn om mensen ruimte te bieden voor sport en hen aan te moedigen om in beweging te komen. Als de basis op orde is kunnen we ons concentreren op een verdere ontwikkeling van het sportbeleid, waaronder sportstimulering. De eerste aanzet hiervoor wordt in dit ontwikkelingsplan gegeven en zal de komende jaren verder worden uitgewerkt.

## Hoofdstuk 2. Aanpak sportaccommodaties

In de nota Sport in Beeld staat dat we toewerken naar een structurele aanpak van de problemen van onze sportaccommodaties. We hebben problemen tot nog toe veelal met incidentele meevallers en incidentele maatregelen opgelost. De huidige kwaliteit van het voorzieningenniveau en het ambitieniveau van Sport in Beeld vragen om een aangepaste strategie en een flinke koerswijziging. Er moet structureel voldoende budget beschikbaar zijn om het voorzieningenniveau in stand én bij de tijd te houden. Daarom hebben wij een Meerjarig Investerings- en Onderhoudsprogramma (het MIOP) opgesteld. Op basis daarvan hebben we berekend dat we voor de komende 10 jaar 4,4 miljoen euro per jaar nodig hebben voor onderhoud en vervangingsinvesteringen. Op dit moment is beschikbaar 2 miljoen euro per jaar. Dat betekent dat het huidige budget structureel met 2,4 miljoen euro moet worden aangevuld. Daarnaast moet het exploitatieprobleem bij de Werkmaatschappij Sport & Recreatie (WSR) worden opgelost. In Sport in Beeld is aangegeven dat het tekort van de WSR (inclusief het exploitatietekort van Karding/zwembaden) met 1,7 miljoen euro moet worden teruggebracht. Het structureel tekort bedraagt daarmee in totaal 4,1 miljoen euro (2,4 miljoen euro voor onderhoud en vervangingsinvesteringen en 1,7 miljoen euro exploitatietekort WSR).

Om dit tekort te dekken zijn in de nota Sport in Beeld voorstellen gedaan om de exploitatielasten te verminderen en de opbrengsten te verhogen. Dit is aangegeven in de vorm van taakstellingen. De taakstellingen moeten een structureel bedrag van 3,7 miljoen euro opleveren. Het dan nog resterende tekort (ad. 400.000 euro) wordt gedekt door een bijdrage vanuit het concern.

In de onderstaande tabel uit Sport in Beeld is het financiële beeld samengevat:

Maatregelen	Financiële problemen
Apparaatskosten WSR 1.000.000	Tekort WSR 800.000
Investeringsruimte Karding 200.000	Exploitatiekosten Karding / Zwembaden 900.000
Maatregelen Karding/Zwembaden 200.000	
Terugloop kapitaallasten 1.100.000	
Herschikken velden 665.000	Groot onderhoud en vervanging 2.400.000
Herschikken gymlokalen 135.000	
Bijstelling MIOP 100.000	
Tariefsverhoging 300.000	
<b>Totaal 3.700.000</b>	<b>Totaal 4.100.000</b>
<b>Tekort 400.000</b>	

Hieronder geven we aan hoe we de taakstellingen uit Sport in Beeld - de linkerkolom uit de tabel - concreet willen realiseren.

## 2.1 Apparaatskosten WSR

### Huidige situatie

Binnen de WSR is een reorganisatie in gang gezet die onder meer moet leiden tot het realiseren van de taakstelling uit Sport in Beeld betreffende het terugdringen van de apparaatskosten.

### Wat gaan we doen

Het verminderen van de apparaatskosten moet uiteindelijk 1 miljoen euro opleveren. Deze maatregel bestaat uit twee onderdelen: reorganisatie en efficiencymaatregelen.

Bij de reorganisatie ligt het accent op het beperken van met name het aantal managementlagen en centralisatie van ondersteunende afdelingen. De directie van de dienst OCSW heeft inmiddels een reorganisatie- en uitvoeringsplan voor de WSR vastgesteld. De besparing als gevolg van de reorganisatie loopt op tot 563.000 euro in 2007. Een en ander is echter wel afhankelijk van de mate waarin het aantal herplaatsingskandidaten elders binnen de gemeentelijke organisatie kan worden geplaatst.

De voorgenomen efficiencymaatregelen bestaan uit het aanpassen van de openings- en sluitingstijden (waardoor met name de inzet van inleenkrachten kan worden beperkt), het aanpassen van de telefooncentrale van Kardinge, het afstoten van kantoorruimte en dergelijke. Een aantal van deze maatregelen is inmiddels uitgevoerd. De overige worden op dit moment verder uitgewerkt. In 2005 heeft dit inmiddels een bedrag van bijna 100.000 euro opgeleverd. In 2006 en 2007 zal dit bedrag moeten stijgen naar respectievelijk 278.000 euro en 437.000 euro.

### Conclusie

Met de uitvoering van de voorgenomen reorganisatieplannen (ad. 563.000 euro) en efficiencymaatregelen (ad. 437.000 euro) wordt de doelstelling van Sport in Beeld van 1 miljoen euro structureel in 2007 gehaald (onder het voorbehoud dat voldoende herplaatsingskandidaten elders binnen de gemeentelijke organisatie kunnen worden geplaatst).

## 2.2 Investeringsruimte Kardinge

### Huidige situatie

Het sportcentrum Kardinge is per 1 januari 2004 overgegaan van Stichting Gebouw Kardinge naar de gemeente (WSR).

### Wat gaan we doen

Kardinge beschikt over een investeringsruimte van 4,5 miljoen euro ten behoeve van onderhoud- en vervangingsinvesteringen. Door overdracht van het gebouw van de stichting naar de gemeente is een voordeliger wijze van financiering van deze investeringsruimte mogelijk. Daardoor vallen de kapitaallasten van deze investeringsruimte structureel 200.000 euro lager uit.

### Conclusie

Met de inzet van de vrijgevallen kapitaallasten ad. 200.000 euro structureel wordt de taakstelling uit Sport in Beeld gehaald.

## 2.3 Kardinge/Zwembaden

### A. *Herschikken zwemwater*

#### **Huidige situatie**

In de nota Sport in Beeld constateren we dat we gezien de bezoekersaantallen op stedelijk niveau één 25-m bad teveel hebben. Daarnaast hechten we eraan om gespreid over de stad voldoende basisvoorzieningen in stand te houden voor onderwijs, recreatief gebruik en verenigingen. We hebben onderzocht op welke wijze de lijn van vermindering en spreiding kan worden gerealiseerd.

- **Zuid**

Het Helperbad beschikt over twee bassins: het oude en het nieuwe bad. We weten dat het oude bad ernstige gebreken vertoont. De bouwkundige staat van het bad is zo slecht dat renovatie feitelijk volledige herbouw zou betekenen. Overigens voldoet het oude bad ook niet aan de landelijke normen voor wedstrijdzwemmen. Het nieuwe deel - dat wel aan de wedstrijdnormen voldoet - verkeert in betere staat dan het oude bassin, maar zal ook fors opgeknapt moeten worden.

Dat betekent dat als we in het zuidelijk stadsdeel een 25-m bad willen handhaven er twee opties zijn: het nieuwe deel van het Helperbad renoveren of een nieuw 25-m bad op een andere locatie realiseren. De laatste optie betekent dat het Helperbad in zijn geheel wordt gesloten.

- **Noord-west**

In de nota Sport in Beeld hebben we aangegeven de mogelijkheid te zullen onderzoeken voor een combinatie van een zwembad met een nieuwe sporthal op het Zernike-complex. Zoals inmiddels bekend is deze optie afgefallen omdat dit te kostbaar is. Voor dit deel van de stad blijft het huidige zwembad De Parrel derhalve gehandhaafd. Handhaving van De Parrel heeft overigens wel als consequentie dat binnen afzienbare tijd noodzakelijke investeringen moeten worden gedaan voor het wegwerken van achterstallig onderhoud. Deze investeringen worden afgewogen bij de besteding van de beschikbare gelden uit het MIOP.

- **Noord-oost**

Door het adviesbureau BMC is onderzocht hoe Kardinge als basisvoorziening voor het noordelijk stadsdeel kan worden gehandhaafd en de exploitatielast kan worden teruggedrongen. In hoofdstuk 3.2 gaan we hier dieper op in.

#### **Wat gaan we doen?**

- **Zuid**

Met betrekking tot het zwemwater in Groningen-Zuid hebben we meerdere opties onderzocht waarbij uiteindelijk twee varianten overbleven. Voor beide varianten geldt dat we een investeringsbudget beschikbaar hebben van 2 miljoen euro.

#### *Variant 1:*

Helperbad (alleen het nieuwe deel) blijft open.

Deze variant kost 2,3 miljoen euro. Het tekort bedraagt derhalve 300.000 euro en heeft een aantal grote nadelen. Het oude bad is dan dicht en heeft verder geen functie meer. Er blijft derhalve een gedateerd complex dat moeilijk is te exploiteren; daarmee worden de problemen naar de toekomst verschoven.

#### *Variant 2:*

Helperbad gaat volledig dicht en er komt een nieuw overdekt 25-m bad op het terrein van openluchtbad De Papiermolen.

Voordelen van deze variant zijn dat we een nieuwe hedendaagse voorziening krijgen die gemakkelijker is te exploiteren. De bereikbaarheid van deze locatie is ook aanzienlijk beter dan bij het Helperbad. Dit geldt eveneens voor de parkeermogelijkheden want de aanwezige parkeergelegenheid wordt het hele jaar gebruikt.

Het tekort ten opzichte van het beschikbare budget is bij het realiseren van deze nieuwe voorziening echter behoorlijk hoog (voorlopige raming ca. 2,8 miljoen euro). De investeringen bij deze variant kunnen voor een deel worden gecombineerd met andere noodzakelijke investeringen bij De Papiermolen. Op termijn zal namelijk de luchtfilterinstallatie van De Papiermolen vervangen moeten worden. Met de bouw van een overdekt zwembad kan worden volstaan met één installatie die voor zowel het overdekte als het openluchtbad gebruikt kan worden. Ook in exploitatieve zin zijn er voordelen te behalen omdat het personeel gecombineerd kan worden ingezet. Er kan derhalve met minder fte's worden volstaan.

### **Conclusie**

Qua investeringen leveren beide varianten een tekort op: 300.000 euro bij variant 1 en 2.800.000 euro bij variant 2.

Variant 2 heeft als voordeel ten opzichte van variant 1 dat hiermee een verouderd bad door een nieuw eigentijds bad wordt vervangen. Deze variant levert bovendien exploitatievoordeel op. Er kunnen besparingen optreden door minder personele inzet ( dat levert een voordeel op van circa 35.000 euro structureel per fte). Bij de combinatie van een onoverdekt en een overdekt zwembad kan bovendien worden bespaard op de installaties (investeringsvoordeel circa 3 ton incidenteel).

In overleg met de raad zullen we ons moeten beraden over de vraag hoe we de problematiek met betrekking tot het zwemwater in Zuid moeten oplossen.

## ***B. Sportcentrum Kardinge***

### **Huidige situatie**

De bezoekersaantallen in het sportcentrum Kardinge tonen de laatste jaren een dalende tendens. Dit heeft een negatief effect op de exploitatie van Kardinge. Een andere oorzaak van het tekort is dat de afgelopen jaren de onkosten fors zijn gestegen, onder andere door nieuwe wettelijke regelgeving, zoals de 'flexwet' en veiligheidsvoorschriften. In Sport in Beeld staat dat onderzocht zal worden hoe deze tendens kan worden doorbroken. Daarbij is als uitgangspunt vastgelegd dat we in ieder geval het zwembad en de ijsbaan als basisvoorziening willen handhaven.

### **Wat gaan we doen?**

Het adviesbureau BMC Sport & Leisure heeft het ontwikkelingsperspectief van Kardinge uitgewerkt in vier scenario's De vier scenario's zijn:

- Basisscenario : Handhaven van de basisvoorzieningen zwembad en ijsbaan
- Basis+ scenario : Idem + uitvoeren primaire verbetermaatregelen
- Gemeente als ondernemer : Externe verzelfstandiging binnen gemeentelijke organisatie
- Gemeente als regisseur : Binnen gemeentelijke randvoorwaarden en eisen draagt gemeente exploitatie en beheer over aan private ondernemer

Als bijlage bij dit Ontwikkelingsplan is een samenvatting met conclusies van het adviesrapport van BMC bijgevoegd. Daarin zijn deze scenario's beschreven.

Om deze vier scenario's tegen elkaar af te kunnen wegen is een overzicht gemaakt van de voor- en nadelen.

Criteria	Basisscenario	Basisscenario+	Gemeente als ondernemer	Gemeente als regisseur
Effect op exploitatieresultaat/dekkingspercentage	-/-	+/-	+	++
Besparing overheadlasten	-/-	-/-	+/-	++
Effect op bezettingspercentage	-	+	++	++
Behalen taakstellende bezuiniging	-	+/-	+	+
Versterking concept 'Stedelijk sport- en vrijetijdscentrum' <ul style="list-style-type: none"> <li>• Verbeteren uitstraling, ambiance en logistiek</li> <li>• Versterken aanbod (fitness, buitenbad met ligweide, sauna &amp; wellness, arrangementen, evenementen)</li> </ul>	-/-	-/-	+	++
Versterking synergie met overige voorzieningen leisurepark Karding <ul style="list-style-type: none"> <li>• Formule leisurepark Karding 'Pret &amp; Gemak (Vereniging van ondernemers/gezamenlijke pr/marketing/arrangementen)</li> <li>• Doorontwikkeling leisurepark met ondernemers en projectontwikkeling met spin-off voor sport- en vrijetijdscentrum Karding (Live&amp;Leisure/verblijfsfunctie/thematische invulling etc.)</li> </ul>	-/-	-/-	+	++
Eindbeoordeling	Slecht	Matig	Goed	Zeer goed

### Conclusie

Op basis van de eerste bevindingen van BMC concluderen wij dat met variant 1 (het basisscenario) en variant 2 (het basis+scenario) de problemen in Karding waarschijnlijk niet worden opgelost. Bij variant 1 wordt de taakstelling om 200.000 euro structureel te bezuinigen op de exploitatielasten volgens BMC niet gehaald. Ook bij variant 2 is het twijfelachtig of de taakstelling elk jaar wordt gehaald. Beide varianten bieden ook onvoldoende perspectief om de trend van dalende bezoekersaantallen te doorbreken. De concurrentiepositie van Karding zal daardoor steeds verder verslechteren. Deze varianten vallen derhalve waarschijnlijk af.

Variant 3 (gemeente als ondernemer) biedt volgens het rapport van BMC perspectief op het halen van de financiële taakstelling en geeft ook mogelijkheden het sportcentrum verder te ontwikkelen tot een stedelijk sport- en vrijetijdscentrum. Variant 4 (gemeente als regisseur) is een nog ingrijpendere wijziging ten opzichte van de huidige situatie en geeft volgens BMC voor de lange termijn in financieel opzicht het meest gunstige perspectief.

Voordat een definitieve keuze wordt gemaakt uit de gepresenteerde scenario's is naar onze mening een nadere financiële analyse nodig en vervolgens moet er een nadere uitwerking komen in de vorm van een concreet businessplan. De resultaten van deze uitwerking leggen wij eind van dit jaar voor aan de Raad.

## 2.4 Terugloop kapitaallasten

### Huidige situatie

Er moet een inhaalslag worden gemaakt om onze bestaande sportvoorzieningen weer op een kwalitatief goed niveau te brengen. Zoals hierboven is aangegeven bedraagt het huidige budget 2 miljoen euro per jaar. Dit moet structureel met 2,4 miljoen euro worden aangevuld.

### **Wat gaan we doen**

Het extra te creëren budget ad. 2,4 miljoen zal worden aangewend voor vervangingsinvesteringen, maar met name ook voor het wegwerken van achterstallig (groot) onderhoud. Dit is te beschouwen als een tienjarig project en wordt daarom incidenteel gefinancierd uit de ombuigingsmaatregelen in Sport in Beeld. Door deze incidentele wijze van financiering kan de terugloop van kapitaallasten op de bestaande accommodaties worden aangewend voor de uitvoering van Sport in Beeld.

### **Conclusie**

Deze wijze van financiering levert een bedrag op dat in 10 jaar oploopt tot 1,1 miljoen euro structureel.

## **2.5 Herschikken sportvelden**

### **Huidige situatie**

In de nota Sport in Beeld staat dat sommige velden intensief en andere extensief worden gebruikt. We willen een omslag maken door de aanwezige ruimte slim te benutten en de kwaliteit te verhogen. Door het aanleggen van kunstgrasvelden kan het gebruik worden geïntensiveerd en kan een aantal parken worden afgestoten.

Het afstoten van parken en het aanleggen van kunstgrasvelden heeft bovendien als voordeel dat exploitatielasten verminderen. Met name door het afstoten van de kleinere parken kan exploitatiewinst worden behaald.

Onze inzet is om het gebruik op grotere parken te intensiveren en kleinere parken te sluiten. We hebben geïnventariseerd hoe gebruikers op de grotere parken kunnen worden gecombineerd. Op die parken is, door aanleg van kunstgrasvelden, intensiever en langer gebruik mogelijk. Een aantal kleinere parken kan dan worden gesloten. Dat levert exploitatiewinst op. Bovendien kunnen de vrijkomende locaties een andere invulling krijgen.

### **Wat gaan we doen?**

Met name in het noordelijk deel van de stad zijn er mogelijkheden om het gebruik te concentreren. Het betreft de volgende sportparken:

- **Paddepoel**

Door het aanleggen van kunstgras op sportpark de Parrel (bij de Vensterschool Selwerd Paddepoel Tuinwijk) wordt de capaciteit fors vergroot. Hierdoor kan vv Paddepoel wordt verplaatst naar deze nieuwe accommodatie en het sportpark in Paddepoel-Zuid worden afgestoten. Door de ligging in de nabijheid van de Vensterschool is het nieuwe kunstgras ook bij uitstek geschikt voor gebruik door de school en de wijk. De investering behelst naast een voetbalveld en een clubaccommodatie ook een pupillenveld.

- **het Noorden**

Door het aanleggen van een kunstgrasveld kan het gebruik op dit park worden geïntensiveerd en kan VVK hier naar toe worden verplaatst. Het sportpark in De Hoogte kan dan worden gesloten. Als compensatie voor het verdwijnen van dit sportpark wordt ten behoeve van de jongste jeugd een playground gerealiseerd aan het Borgplein.

Sportpark het Noorden is na aanleg van een kunstgrasveld in gebruik bij drie verenigingen. Een mogelijk alternatief is om het kunstgrasveld niet op sportpark het Noorden aan te leggen, maar op sportpark Selwerd (direct tegenover sportpark De Parrel). In dat geval moet nader worden bepaald hoe de sportparken het Noorden en Selwerd door de verenigingen worden bespeeld.

- **Kardinge**

Ook hier kan het gebruik worden geïntensiveerd. Met de aanleg van kunstgras kan ook de vv Lewenburg gebruik maken van dit sportpark. In dat geval kan het sportpark Lewenburg worden gesloten. De investering betreft twee kunstgrasvelden en een club- en kleedaccommodatie. Op dit moment is er een initiatief uit de wijk Oosterpark om de vv Oosterparkers opnieuw een plek te geven in de wijk. Mocht hier een geschikte locatie voor worden gevonden dan zal in de Oosterparkwijk een kunstgrasveld en een club- en kleedaccommodatie worden gerealiseerd. In dat geval kan op sportpark Kardinge worden volstaan met de aanleg van één kunstgrasveld voor van vv Lewenburg.

- **Vinkhuizen I**

Het gebruik van Vinkhuizen I en Vinkhuizen II kan worden gecombineerd door de aanleg van één kunstgrasveld op Vinkhuizen I. De vv Groninger Boys verhuist dan naar dit sportpark en sportpark Vinkhuizen II kan worden afgestoten.

**Conclusie:**

Met de investering in kunstgras op de bovengenoemde sportparken kunnen we op redelijk korte termijn de kwaliteit van een aantal sportcomplexen verbeteren en een aantal sportparken sluiten. Daarmee creëren we voldoende capaciteit om alle verenigingen die nu op deze parken spelen te bedienen. In overleg met de sportverenigingen bepalen wij hoe de sportparken, na herschikking, worden toegeedeeld.

De investeringen die gepaard gaan met de aanleg van kunstgras en club- en kleedaccommodaties bedragen in totaal:

5 kunstgrasvelden a € 450.000,-	= € 2.250.000,-
club- en kleedaccommodaties	= € 900.000,-
<b>Totaal</b>	<b>= € 3.150.000,-</b>

Deze investering willen we financieren uit de grondopbrengsten voor de herontwikkeling van de vrijkomende locaties in De Hoogte en Paddepoel-Zuid.

Voor De Hoogte is in het kader van De Intense Stad reeds een woningbouwplan ontwikkeld.

Paddepoel-Zuid achten wij eveneens geschikt voor woningbouw, in het bijzonder ontwikkeling van woningbouw in de vrije sector.

Met de geraamde inkomsten voor deze locaties (€ 3.200.000,-) kunnen de hierboven genoemde investeringslasten worden gedekt.

De vrijkomende locatie Lewenburg is in beeld voor een onderwijsbestemming (uitbreiding VMBO). Mocht deze locatie daar inderdaad voor worden bestemd dan kunnen de grondopbrengsten daarvan eveneens worden ingezet voor investeringen in het kader van Sport in Beeld. Datzelfde geldt voor sportpark Vinkhuizen II, waarvoor op dit moment nog geen concrete bestemming vastligt.

Het voordeel op de exploitatielasten dat met het afstoten van de sportparken Paddepoel, Lewenburg, De Hoogte en Vinkhuizen II kan worden behaald bedraagt circa € 475.000,-. Deze taakstelling kan vrij snel worden gerealiseerd, maar daarmee wordt niet het volledige bedrag aan bezuiniging ad. € 665.000,- gehaald zoals aangegeven in Sport in Beeld.

## 2.6 Herschikking gymlokalen en aanpak sporthallen

In deze paragraaf werken we twee onderdelen verder uit. Eerst gaan we in op de herschikking van gymlokalen en sporthallen voor onderwijs en recreatief gebruik en vervolgens op het geschikt maken van sporthallen voor topsport.

### *A. Herschikking gymlokalen en sporthallen*

#### **Huidige situatie**

In Sport in Beeld constateren we dat de gymlokalen relatief weinig worden gebruikt. Met name het recreatieve gebruik is beperkt. Daarom hebben we onderzocht in hoeverre het mogelijk is gymlokalen te sluiten.

Bij de vraag welke lokalen kunnen worden afgestoten, is het gebruik van gymlokalen door het onderwijs zeer bepalend. Uit nader onderzoek blijkt dat met name de onderwijsnormen de mogelijkheden van herschikking zeer beperken. De gymlokalen hebben een hoge bezettingsgraad (80-100%), dat vooral wordt veroorzaakt door het onderwijsgebruik. Om één zaal vrij te spelen voor sluiting zijn er meerdere gymlokalen in de buurt nodig om opnieuw in te roosteren. Dat kan een gymlokaal van een school zijn of een sporthal. In de praktijk blijkt dit herinroosteren heel lastig te zijn.

Dat komt omdat er afstandsnormen gelden voor het onderwijsgebruik. Voor het basisonderwijs en speciaal onderwijs is deze afstand maximaal 1000 m. en voor het voortgezet onderwijs 2000 m. Daarnaast is inroosting voor basisonderwijs altijd aan tijd gebonden. Het begint om 8.30 uur en eindigt om 15.00 uur met uitzondering van de woensdagmiddag. Dat betekent dat er voor onderwijs maximaal 26 uur per week wordt ingeroosterd.

Daarnaast zijn de meeste gymlokalen (58 van de 73) geïntegreerd in school- of andere gebouwen. Sluiting van deze gymlokalen ligt niet voor de hand, want deze zijn eigendom van de school en drukken niet op de exploitatie van de WSR.

Daarom hebben we ons in het onderzoek naar het herschikken van de gymlokalen gericht op de losstaande lokalen die in beheer zijn bij de WSR. Dat zijn er in totaal 15. Om een aantal van deze lokalen leeg te kunnen maken moet een herinroosting van gebruikers plaatsvinden in bestaande accommodaties. Daarbij hebben we ook nadrukkelijk gekeken naar de sporthallen.

#### **Wat gaan we doen?**

Met het herschikken van de gymlokalen willen we de accommodaties efficiënter benutten, waardoor we geld vrijspelen om de kwaliteit te verhogen (met name beter beheer en onderhoud).

Bij de vraag welke gymlokalen we kunnen afstoten hebben we de volgende criteria gehanteerd:

- bouwjaar;
- staat van onderhoud (wat staat er op de planning de komende 5 jaar);
- exploitatielasten;
- mogelijkheid om elders in de buurt opnieuw in te roosteren (bezettingsgraad).

Op basis van deze criteria komen de volgende lokalen in aanmerking voor afstoting.

#### • **Vuursteenstraat**

De gebruikers van dit gymlokaal kunnen worden opgevangen in de Vensterschool aan de Siersteenlaan, de sporthal Vinkhuizen en het nieuwe gymlokaal in Gravenburg.

Exploitatiewinst                    max. € 20.000.

- **Agaathstraat**

Vanuit onderwijs kan deze locatie worden vrijgemaakt, mits er voor de Borgmanschool een nieuw lokaal wordt gerealiseerd (in het CiBoGa-gebied dan wel aan de Violenstraat). Daarnaast is het van belang dat de Agaathstraat op dit moment wordt gebruikt door de jeugd van Vinkhuizen. Voor dit recreatieve gebruik moet een alternatief worden gevonden elders in de wijk.

Mogelijkheden

- Noorderpoort College (mbo)
- de Robijn (speciaal onderwijs)
- de Vinkenborgh (bijzonder voortgezet onderwijs)

Exploitatiewinst max. € 26.000,-.

- **Spicastraat**

Dit lokaal kan worden afgestoten op het moment dat we voor de huidige gebruiker, de wushuvereniging Bao Trieu, een andere locatie hebben gevonden. We zijn nog bezig dit nader te onderzoeken.

Exploitatiewinst max. € 18.000,-.

- **Noorderspoorsingel**

Dit lokaal kan vrijkomen vanuit onderwijs mits:

- De Michaëlschool een nieuw lokaal krijgt (in het CiBoGa-gebied dan wel aan de Violenstraat);
- Het gebruik door obs Het Karrepad (10 uur) herroosterd kan worden:
  - a) in sporthal Selwerd (800m lopen)
  - b) bij het Gomarus College aan de Magnoliastraat en het Gomarus College naar sporthal Selwerd gaat (400m lopen)

- De Hamrik (voortgezet onderwijs) (16 uur) naar de nieuwe vmbo-locatie gaat.

Exploitatiewinst max € 9.000,-.

## **Conclusie**

Met deze herschikkingsoperatie kunnen vier van de vijftien gymlokalen worden vrijgespeeld. Dat komt neer op bijna 30 %. De exploitatiewinst die daarmee kan worden behaald bedraagt maximaal € 75.000,-.

In Sport in Beeld staat dat er minimaal drie en maximaal zes gymlokalen kunnen worden afgestoten. Aan die doelstelling wordt met het afstoten van vier gymlokalen voldaan. Echter de bijbehorende financiële taakstelling van € 135.000,- wordt niet volledig gehaald. Destijds is ingeschat dat het afstoten van een gymlokaal gemiddeld € 45.000,- op zou kunnen leveren. Deze gymlokalen liggen onder dat gemiddelde waardoor de exploitatiewinst lager uitvalt.

## ***B. (Top)sporthallen***

In de nota Sport in Beeld constateren we dat er in onze gemeente een tekort is aan hallen die geschikt zijn voor (semi)topsport. Ook in het initiatiefvoorstel dat in juli 2004 door de fracties van VVD en PVDA is ingediend wordt gepleit voor het treffen van maatregelen om een aantal hallen geschikt te maken voor (semi)topsport.

De middelen die beschikbaar zijn voor realisatie van sporthallen zijn beperkt. Daarom hebben we in ons maatregelenpakket daar waar mogelijk aangehaakt bij initiatieven vanuit het onderwijs. Concreet gaat het om de volgende locaties: Kardingse (Alfa - College), Zernike (Hanzehogeschool), Groningen-Zuid en Vinkhuizen.

- **Alfa-College**

**Huidige situatie**

Het Alfa-College maakt nu gebruik van een tijdelijke sporthal bij sportcentrum Kardinge. Op korte termijn vindt besluitvorming plaats over een nieuwe permanente sporthal voor het Alfa-College. De locatie die hiervoor in beeld is ligt bij de ingang van het recreatiegebied Kardinge. In Sport in Beeld staat dat de gemeente met het Alfa-College overlegt in hoeverre faciliteiten voor (top)turnen bij de aanleg van de nieuwe sporthal meegenomen kunnen worden.

**Wat gaan we doen**

Het bouwinitiatief van het Alfa-College levert de stad een extra topsporthal op. In die hal komen twee spelzalen met daarbij een tribunecapaciteit van circa 800 bezoekers. De hal bevat geen faciliteiten voor (top)turnen omdat dit geen kernactiviteit is in het onderwijspakket van het Alfa-College.

Met de nieuwe sporthal krijgt het recreatiegebied Kardinge een extra impuls op het gebied van sport en leisure. Bovendien creëren we een synergie tussen het onderwijs en Kardinge. Studenten kunnen in de nabije toekomst praktische ervaring opdoen binnen de sport- en recreatievoorzieningen in Kardinge. Dit zal onder meer plaats vinden in de vorm van een leer-/werkbedrijf.

Voor de realisering van de sporthal verstrekt de gemeente het Alfa-College - als de gemeenteraad daarmee instemt - een maatlening, waardoor het Alfa-College een extra investeringsruimte van 1,5 miljoen euro verkrijgt om de gewenste voorzieningen te realiseren. Bovendien wordt een eenmalige bijdrage van 100.000 euro verstrekt en van de infrastructurele maatregelen nemen wij 50.000 euro voor onze rekening. Beide bijdragen worden gedekt uit opbrengsten grondverkoop. Daarnaast houden wij een risicobuffer aan van 100.000 euro, voor het geval dat de rente op het moment dat de lening daadwerkelijk wordt verstrekt, onverhoopt mocht zijn gestegen.

**Conclusie**

De komst van de sporthal van het Alfa-College levert Groningen een extra voorziening op die geschikt is voor zowel onderwijs, breedtesport als topsport. Het is ook een uitstekende aanvulling voor het gebied Kardinge.

- **Hanzehogeschool**

**Huidige situatie**

Door mee te investeren in de nieuwe sporthal die de Hanzehogeschool bouwt op het Zernikecomplex kan de gemeente ervoor zorgen dat hier een kleine topsporthal wordt gerealiseerd.

**Wat gaan we doen**

De gemeente levert – als de gemeenteraad ermee akkoord gaat- een bijdrage van 253.000 euro, waardoor de tribunecapaciteit van de nieuwe sporthal wordt uitgebreid van 400 naar ca. 700 plaatsen voor (inter)nationale wedstrijden. We zijn in overleg met de Hanzehogeschool, de ACLO en volleybalvereniging Lycurgus over een aantal zaken die nog verder definitief moeten worden ingevuld. Dat zijn onder meer de vorm waarin de gemeentelijke bijdrage wordt verleend en de voorwaarden waaronder Lycurgus gebruik gaat maken van de hal. Door het spelen van Lycurgus in de nieuwe hal zal de ACLO voor een aantal uren moeten uitwijken naar sporthal Selwerd. Over de exacte invulling daarvan vindt ook nog overleg plaats.

**Conclusie**

Voor Groningen is de topsporthal van de Hanzehogeschool een welkome aanvulling, met name voor volleybal. Met de nieuwe topsporthal van de Hanzehogeschool kan Stichting Topvolleybal Lycurgus

profiteren van deze hoogwaardige accommodatie. Zij zullen in de hal gaan trainen en (inter)nationale wedstrijden spelen.

De bijdrage die de gemeente verstrekt voor de realisatie van deze sporthal bedraagt 253.000 euro.

- **Sporthal-zuid**

#### **Huidige situatie**

Sporthal De Wijert is een belangrijke sportaccommodatie voor onderwijs en recreatief gebruik. Het is ook de oudste sporthal van de stad, die niet meer voldoet aan de eisen van deze tijd. De hal is onder andere in gebruik bij de korfbalvereniging Nic/Expertus die al een aantal jaren met dispensatie van de Nederlandse Korfbalbond speelt.

Ook het Gomarus College maakt gebruik van deze sporthal. Vanuit het Gomarus College ligt het verzoek om in de nabijheid van hun gebouw een nieuwe gymaccommodatie te realiseren.

#### **Wat gaan we doen?**

Met betrekking tot een sporthal in Groningen-Zuid hebben we meerdere opties onderzocht. We hebben geconcludeerd dat een combinatie van sporthal en zwembad op het terrein van sporthal De Wijert erg kostbaar is. Deze optie levert een tekort op van naar schatting 6,25 miljoen euro. Wij achten een koppeling van zwembad en sporthal daarom niet mogelijk. Naar onze mening blijven uiteindelijk de volgende drie opties voor de sporthal in zuid over:

##### ***Variant 1:***

De huidige sporthal in De Wijert blijft bestaan en er komt een nieuw gymlokaal voor het Gomarus College.

Deze variant heeft als voordeel dat er op korte termijn geen financiële consequenties zijn. Er zijn ook diverse nadelen. Sporthal De Wijert is al afgeschreven en kan in deze variant nog slechts enkele jaren mee. Over enige tijd komen we derhalve opnieuw voor investeringen in deze hal te staan.

Daarnaast moet in deze variant alsnog een locatie worden gevonden voor een nieuwe gymzaal voor het Gomarus College.

Ten slotte wordt het probleem dat korfbalvereniging Nic/Expertus al enige tijd met dispensatie van de Nederlandse Korfbalbond speelt niet opgelost.

##### ***Variant 2:***

Sporthal De Wijert gaat dicht en er komt een nieuwe sporthal met tribune op het terrein van sportpark De Wijert. De sporthal kan worden opgesplitst in 3 afzonderlijk te gebruiken gymzalen en de tribunecapaciteit zal 400 zitplaatsen omvatten.

De sporthal komt in deze variant op het sportpark de Wijert, zodanig dat de aanwezige groenstructuur zo weinig mogelijk wordt aangetast. De bereikbaarheid wordt geregeld vanaf de Scheldestraat. Deze nieuwe ontsluitingsweg leidt naar een nieuw aan te leggen parkeerterrein. Het voordeel van deze variant is dat Groningen-Zuid een nieuwe sporthal krijgt vlakbij enkele grootgebruikers (Gomarus College, Menso Althingh College en korfbalvereniging NIC/Expertus). Deze variant heeft als belangrijk nadeel dat er een behoorlijk financieel tekort op rust: volgens een eerste globale raming ca. 3,4 miljoen euro.

##### ***Variant 3:***

Sporthal De Wijert gaat dicht en er komt een nieuwe sporthal met tribune aan de Vondellaan als onderdeel van het project dat is ontwikkeld in het kader van de Intense Stad, het project Liquid City.

De sporthal kan worden opgesplitst in 3 afzonderlijk te gebruiken gymzalen en de tribunecapaciteit zal 400 zitplaatsen omvatten.

Deze variant heeft als voordeel dat de nieuwe sporthal centraal gelegen is in Groningen-Zuid en ook

prima bereikbaar is. In financieel opzicht is dit bovendien de meest aantrekkelijke variant en heeft daarom vooralsnog onze voorkeur. Het tekort bedraagt volgens een eerste globale raming ca. 1,65 miljoen euro.

### **Conclusie**

Alhoewel variant 1 financieel gezien de meest aantrekkelijke optie is, verplaatsen we met deze variant de problemen naar de toekomst.

In de varianten 2 en 3 worden de gebruikers op een adequate wijze bediend. Variant 2 heeft als voordeel dat het qua afstand gunstiger ligt ten opzichte van de grootgebruikers. Variant 3 is in financieel opzicht gunstiger. Een nadeel van deze variant is overigens wel dat realisatie van de sporthal op deze locatie meer tijd in beslag zal nemen. De bestaande sporthal zal eerst moeten worden afgebroken – en door een tijdelijke hal moet worden vervangen -waarna een nieuwe sporthal wordt gerealiseerd als onderdeel van een groter bouwproject (Liquid City).

Beide varianten willen we nader onderzoeken voordat een definitieve keuze wordt gemaakt. Het resultaat van het onderzoek wordt in het najaar aan de Raad voorgelegd.

## **• Sporthal Vinkhuizen**

### **Huidige situatie**

De sporthal Vinkhuizen wordt gebruikt door verschillende sportverenigingen met als hoofdgebruikers de Stichting Basketbal Groningen (MPC-Capitals), Celeritas-Donar en Celeritudo.

Daarnaast is de sporthal in gebruik voor het onderwijs. Binnenkort wordt een aantal maatregelen getroffen om de accommodatie nog beter geschikt te maken voor het bewegingsonderwijs. De hiermee gepaard gaande investeringen (ad. 630.000 euro) worden bekostigd uit het onderwijsbudget. Met deze actie bewerkstelligen we een kwaliteitsverbetering en een efficiënter gebruik ten behoeve van zowel het onderwijs- als het sportgebruik.

Voor wat betreft het basketbalgebruik ligt er een aanvullend verzoek. De basketbalverenigingen die gebruik maken van de sporthal spelen op een hoog niveau en willen deze ambitie voortzetten.

Daarvoor is het nodig om te beschikken over minimaal twee volwaardige basketbalvelden en een tribune. De huidige basketbalvelden liggen te dicht op elkaar. Dit moet worden aangepast om aan de eisen van de basketbalbond te voldoen en op twee velden tegelijk te kunnen spelen.

### **Wat gaan we doen**

Voor het aanpassen van de twee basketbalvelden moet de sporthal worden uitgebreid en verbouwd.

De kosten van deze uitbreiding/verbouwing bedragen € 500.000,-.

De verenigingen Celeritudo en Celeritas-Donar willen – net als in de huidige situatie – een belangrijk deel van het beheer voor hun rekening nemen.

De wens om de hal ten behoeve van basketbal aan te passen -ook genoemd in de nota semi-topsporthallen- is op zich legitiem, maar binnen Sport in Beeld zijn hiervoor geen middelen beschikbaar. De consequentie van volledige concentratie van basketbal in de hal is bovendien dat een aantal verenigingen die nu gebruik maken van de sporthal naar een andere locatie moeten worden verplaatst.

### **Conclusie**

Het verzoek van de basketbalverenigingen tot aanpassing van de sporthal voor basketbal kan niet worden gehonoreerd tenzij alsnog aanvullende middelen worden gevonden.

## 2.7 Bijstelling meerjaren investeringen- en onderhoudsplanning

In het MIOP is berekend dat onderhoud en vervangingsinvesteringen de komende 10 jaar 2,4 miljoen euro extra bedragen. We verwachten, mede door het afstoten van een aantal accommodaties en de doorgevoerde kwaliteitsverbetering van bestaande accommodaties, het vereiste bedrag enigszins naar beneden te kunnen bijstellen. Hiervoor is in de nota Sport in Beeld voorlopig een taakstelling van 100.000 euro opgenomen. Deze zal naar verwachting pas aan het eind van de 10 jaren periode zal worden gerealiseerd.

## 2.8 Tariefsverhoging

### Huidige situatie

Onderzoek heeft uitgewezen dat de kostendekkendheid van onze sportaccommodaties onvoldoende is. Ook geven landelijke en commerciële tarieven aan dat Groningen met haar tariefstelling aan de lage kant zit. Bovendien is de huidige tarievenstructuur erg ondoorzichtig en ook is er geen sprake van een eenduidig tarievenbeleid.

### Wat gaan we doen?

We willen de tarievenstructuur vereenvoudigen en strikter toepassen. Dit moet leiden tot een helder en eenduidig systeem voor de klant en de gemeente als verhuurder. Dit systeem is efficiënt en effectief uitvoerbaar. Ook willen we onderzoeken hoe we vraag en aanbod beter op elkaar af kunnen stemmen door gedifferentieerde tarieven in te voeren. We denken daarbij aan tarieven die variëren naar seizoen en naar tijdstip van de dag. Verder gaan we historisch gegroeide afspraken met individuele verenigingen aanpassen om ongelijkheid in de tarievenstructuur te beëindigen. De komende periode werken we de nieuwe tarievenstructuur verder uit zodat deze per 1 augustus 2006 ingevoerd kan worden.

Ook worden de tarieven de komende jaren extra verhoogd, met het oog op het vergroten van de kostendekkendheid van onze voorzieningen. Deze verhoging is beperkt zodat de voorzieningen betaalbaar blijven. In Sport in Beeld staat dat de tarieven met gemiddeld 10% zullen stijgen zodat een taakstelling van 300.000 euro extra opbrengsten kan worden gerealiseerd.

Om de tariefsverhoging geleidelijk te laten plaatsvinden, zal de verhoging stapsgewijs worden ingevoerd, te beginnen met een verhoging van 3,5 % per 1 augustus 2005. Ook in de jaren daarna, per 1 augustus 2006 en 1 augustus 2007, wordt een verhoging doorgevoerd.

### Conclusie

Met de voorgenomen tariefsstijging in de komende jaren wordt de taakstelling van 300.000 euro extra opbrengsten gehaald. Deze opbrengsten worden aangewend als dekking voor het MIOP waarmee daadwerkelijk wordt geïnvesteerd in de kwaliteitsverbetering van onze sportaccommodaties.

Dit jaar kan voor 1,2 miljoen euro extra worden geïnvesteerd in onderhoud en vervanging. Dit budget zal onder andere worden aangewend voor:

- Aanpassingen Kardinges (o.a. camerasysteem, sfeerverbetering en renovatie waterleiding)
- De Parrel (sfeerverlichting en les- en speelmateriaal)
- Papiermolen (diverse herstelwerkzaamheden)
- Diverse aanpassingen sportparken
- Verbetering van natuurgrasvelden
- Renovatie Drafbaan Stadspark
- Aanpassingen sporthal Hoogkerk
- Onderhoudsmaatregelen tennisbanen Corpus den Hoorn
- Onderhoudsmaatregelen camping Stadspark
- Civieltechnische maatregelen bij verschillende sportaccommodaties

### Hoofdstuk 3. Financieel overzicht realisatie taakstellingen en uitvoering MIOP

In het voorgaande hoofdstuk is aangegeven hoe we de taakstellingen uit Sport in Beeld gaan concretiseren. Daarmee willen we extra ruimte creëren in ons MIOP, zodat we onze sportaccommodaties weer op peil kunnen brengen.

De taakstellingen zullen de komende jaren fasegewijs worden gerealiseerd. Op basis van de hiervoor beschreven maatregelen hebben we een prognose opgesteld van het financiële beeld voor de eerstkomende jaren: 2005, 2006, 2007 (zie bijlage 3).

(NB In dit overzicht is ook rekening gehouden met het beschikbaar stellen van drie aanvullende budgetten te weten: 258.000 euro planontwikkelingskosten Sport in Beeld, 75.000 euro aanpassing Helpbad en 253.000 euro voor een bijdrage voor de topsporthal van de Hanzehogeschool).

De eerstkomende drie jaar zullen wat betreft het concretiseren van de taakstellingen naar verwachting de volgende resultaten worden behaald:

<u>Taakstelling Sport in Beeld</u>	<u>resultaat 2005</u>	<u>2006</u>	<u>2007</u>	
• Efficiency	539.000	98.000	278.000	437.000
• Reorganisatie	461.000	238.000	336.000	563.000
• Sportparken	665.000			475.000
• Gymlokalen/sporthallen	135.000			75.000
• Zwembaden/Kardinge	200.000			p.m.
• Kap.lasten Kardinge	200.000	200.000	200.000	200.000
• Tarieven en structuur	300.000	50.000	150.000	300.000
• Bijstelling MIOP – 4%	100.000			
• Terugloop kap. Lasten	1.100.000	124.000	236.000	392.000
• Bijdrage concern	400.000	100.000	400.000	400.000
Totaal	4.100.000	810.000	1.600.000	2.842.000

Omdat de taakstellingen in fases worden gerealiseerd kunnen we de eerste jaren nog niet volledig beschikken over het noodzakelijke extra budget van 2,4 miljoen euro. De eerstkomende periode hebben we nog steeds een tekort in het MIOP. In 2005 en 2006 beschikken we over een aanvullend budget van ca 1,1 miljoen euro en in 2007 van ca. 1,6 miljoen euro. De verwachting is dat pas in de jaren daarop het budget naar het vereiste niveau van 2,4 miljoen euro zal oplopen. Dit halen we als alle hierboven opgesomde taakstellingen zijn geëffectueerd.

Dat betekent dat het budget dat we de komende jaren voor onderhoud- en vervangingsinvesteringen beschikbaar hebben nog steeds onder druk staat.

We blijven daarom voorlopig een tekort houden op reguliere investeringen die noodzakelijk zijn om alle bestaande voorzieningen weer op peil te brengen. Bovendien zijn in Sport in Beeld en de discussies die daarover in de Raad zijn gevoerd (motie Groen Links/CDA en initiatiefvoorstel VVD/PvdA) een aantal maatregelen genoemd waarvoor vooralsnog geen dekking is.

Vanuit Sport in Beeld betreft het twee maatregelen die vanuit onderhoud en beheer noodzakelijk zijn:

- tekort zwembad Groningen-Zuid 300.000 of 2.800.000
- tekort sporthal Groningen-Zuid 1.650.000 of 3.400.000

Daarnaast zijn vanuit de raad de volgende wensen naar voren gebracht:

- kunstgrasveld GHBS 400.000
- 2° kunstgrasveld Coendersborg 450.000
- kunstgrasveld Esserberg 450.000
- skeelerbaan 350.000
- aanpassing sporthal Vinkhuizen  
t.b.v. basketbal 500.000

Met de bestaande middelen zijn deze maatregelen niet te realiseren. In het MIOP is hier geen rekening mee gehouden. Als er toch voor gekozen wordt een deel van deze maatregelen ten laste van het noodzakelijke extra budget voor onderhoud en beheer uit te voeren, gaat dit ten koste van de kwaliteitsverbetering van de sportaccommodaties in het geheel. Het is juist de inzet van Sport in Beeld om structurele middelen beschikbaar te krijgen voor beheer en onderhoud.

Een aantal vervangings- en onderhoudsinvesteringen zijn in onze ogen dermate urgent, dat verder uitstel niet verantwoord is. Uitstel kan – vanwege veiligheidsaspecten en het niet voldoen aan de norm - in sommige situaties tot sluiting leiden. Voor de komende jaren staan de volgende maatregelen op het programma:

- Bij zwembad de Parrel moet het luchtfiltersysteem worden vervangen. Als dit niet tijdig gebeurt dreigt sluiting van het bad.
- Een aantal afgeschreven sportvelden moeten worden vervangen.
- In een aantal sportaccommodaties moeten warmwatervoorzieningen en elektrische installaties worden vervangen.
- In verschillende sporthallen (Lewenborg, Hoogkerk en Beijum) moet de vloer worden vervangen. hier geldt dat vanwege veiligheidsaspecten uitstel tot sluiting kan leiden.
- In de cyclus van schilderwerkzaamheden is het wenselijk dat om de 5 jaar de accommodaties worden geschilderd. Door gebrek aan geld wordt de cyclus noodgedwongen naar een langere periode opgerekt.
- Groot onderhoud van verschillende sportparken is noodzakelijk (o.a. de honk- en softbalvelden) maar de velden worden voorlopig met lapmiddelen bespeelbaar gehouden.
- De KNAU heeft de atletiekbaan gekeurd en op onderdelen afgekeurd. Om de accommodatie voor wedstrijden geschikt te houden moet groot onderhoud worden gepleegd.

## Hoofdstuk 4. Sportstimulering

Door structureel extra middelen te reserveren voor onderhoud en vervangingsinvesteringen willen we – zoals hiervoor is beschreven – onze sportaccommodaties weer op orde brengen. Maar sportbeleid is meer dan goede accommodaties alleen. Door middel van ons sportstimuleringsprogramma willen we de sport en de gezonde effecten van sport versterken.

Ons sportstimuleringsbeleid is gebaseerd op twee pijlers: het zogenaamde B-SLIM! programma en het sportsubsidiebeleid.

### 4.1 B-SLIM programma

Sport is een zinvolle en leuke vrijetijdsbesteding voor jong en oud. Daarnaast is sport ook nog eens goed voor de gezondheid, van belang voor de sociaal-emotionele ontwikkeling van de jeugd en kan het de eerste stap zijn naar het doorbreken van sociaal isolement. Via de sport ontmoeten mensen elkaar en bouwen zij aan sportiviteit en (zelf)respect.

Een groeiend probleem is dat met name jongeren steeds minder sporten en bewegen met als gevolg een toenemend risico op overgewicht, ‘beweegarmoede’ en verveling/overlast.

In samenwerking met vensterscholen wordt een integrale aanpak ontwikkeld (sportbeleid, gezondheidsbeleid en jeugdbeleid) gericht op de jeugd (0-19 jaar). Dit programma heet B-SLIM! De afkorting staat voor Buurtgerichte Sportieve Leefstijlinterventie Methode. De methodiek richt zich zowel op kennisvergroting als op gedragsverandering. Het gaat in B-SLIM! om een combinatie van gezonde voeding, veel sport en beweging en expliciete aandacht voor sportiviteit & respect.

Basis van B-SLIM! vormt de samenwerking in de BOS-driehoek (Buurt, Onderwijs, Sport). De BOS-driehoek versterkt de samenwerking in sportstimulering tussen de Vensterscholen, het voortgezet onderwijs, het jongerenwerk en sportverenigingen. Het Ministerie van VWS stelt hiervoor subsidies beschikbaar (BOS-gelden). Met die gelden wil de rijksoverheid de samenwerking in de BOS-driehoek versterken voor de jeugd van 4-19 jaar. In B-SLIM! richten we ons ook op de kinderen van 0-4 jaar en hun ouders. De basis voor een sportieve leefstijl moet immers vroeg gelegd worden en de bewustwording en gedragsbeïnvloeding van ouders is daarin essentieel.

Uitgangspunten van het B-SLIM programma zijn:

- Er komt structureel aandacht voor voeding en beweging (gezonde leefstijl) bij de instellingen die participeren in vensterschoolverband en in opvoedingsondersteuningsprogramma's.
- Er wordt een aanbod ontwikkeld voor basisschoolleerlingen die extra begeleiding nodig hebben: kinderen met overgewicht, kinderen uit gezinnen waar sport en gezondheid geen aandacht krijgen en kinderen met motorische achterstanden. Ouderbetrokkenheid speelt in de aanpak voor deze kinderen een belangrijke rol;
- Er wordt een intensief aanbod ontwikkeld op het gebied van sport en bewegen, waarbij met name vmbo-jongeren betrokken worden bij de organisatie van sportactiviteiten. Deze aanpak realiseren we met Whoznext-projecten, waar jongeren onder begeleiding van vmbo-docenten zelf sportactiviteiten bedenken en organiseren.
- In de wijk worden meer breedtesportactiviteiten georganiseerd op openbare speelplekken en schoolpleinen en op (toekomstige) Richard Krajicek Playgrounds en Cruyff Courts. Dit vindt plaats onder professionele begeleiding van een sportbuurtwerker in samenwerking met sportverenigingen en studenten van sportopleidingen.
- Sportiviteit, respect en fairplay zijn kernbegrippen in de sport en worden op een speelse manier onder de aandacht van de jeugd gebracht. Iedereen moet zich houden aan de sportieve regels en pesten wordt niet getolereerd.

Wij hebben 5 BOS-aanvragen bij het Ministerie ingediend (het maximum aantal). De aanvragen voor 2005-2008 zijn beide gehonoreerd. De bijdrage bedraagt €50.000 per jaar per wijk. De toegekende aanvragen zijn: Indische buurt/De Hoogte en Beijum-Oost. In juli krijgt de gemeente uitsluitsel over de drie aanvragen voor 2006-2009: Lewenborg, Oosterpark en Corpus den Hoorn.

In de Indische Buurt/De Hoogte is een werkgroep sport ingesteld en is de BOS-samenwerking van start gegaan. Vanaf de zomer zal een sportbuurtwerker activiteiten organiseren in de wijk, waarbij hij/zij onder andere gebruik maakt van de dan gerealiseerde Richard Krajicek Playground.

Ook voor Beijum-Oost wordt op dit moment in samenwerking met alle betrokkenen een plan van aanpak opgesteld rond B-SLIM!

## **4.2 Sportsubsidiebeleid**

Een ander instrument om sport te stimuleren is het subsidiebeleid. Wij willen ons subsidiestelsel aanpassen, zodat op basis daarvan meer beleidsmatige keuzes kunnen worden gemaakt. We gebruiken het subsidie-instrument nu te weinig om door ons gewenste activiteiten te bevorderen. Kern van het nieuwe stelsel is dat we een verschuiving willen doorvoeren van accommodatiesubsidies naar activiteitensubsidies.

We denken aan de volgende subsidies:

- algemene activiteitensubsidies
- subsidies voor activiteiten van specifieke doelgroepen, zoals jeugd, ouderen, allochtonen,
- subsidie voor deelname aan sportstimuleringsprojecten, zoals BOS-Bslim (samenwerking van sportvereniging, school en buurt).

De planning is erop gericht het nieuwe subsidiestelsel samen met het nieuwe tarievenstelsel per 1 augustus 2006 in te voeren.

## Hoofdstuk 5. Communicatie/Vervolgtraject

Sport in Beeld is de afgelopen periode uitgebreid besproken met allerlei betrokkenen in het veld. Bij de presentatie van de conceptnota in het najaar van 2004 was de communicatie primair gericht op informatievoorziening naar sportverenigingen en individuele gebruikers. Het zwaartepunt daarbij lag op de drie informatiebijeenkomsten, waarin de aanwezigen werden geïnformeerd over de ophanden zijnde herschikking van Groningse sportaccommodaties en de voorgenomen tariefsverhogingen. In diezelfde tijd vond ook de officiële inspraakprocedure over de nota Sport in Beeld plaats.

We hebben betrokkenen op de hoogte gehouden door regelmatig nieuwsbrieven over Sport in Beeld te verspreiden. Deze nieuwsbrieven en overige informatie zoals de voortgangsrapportage van februari 2005 zijn bovendien op de website van Sport in Beeld gepubliceerd.

Ter voorbereiding op het ontwikkelingsplan hebben we de sportverenigingen als klankbordgroep gebruikt. Dit vond plaats in de zogenaamde “onderwaterclubs”, waarvoor alle verenigingen zich tijdens de informatiebijeenkomsten konden aanmelden. Op deze manier werden knelpunten, mogelijke oplossingen en toekomstscenario's doorgesproken. Nadat we eerst een algemene bijeenkomst hebben georganiseerd zijn die gesprekken vervolgens per accommodatiesoort (zwembaden, sportvelden en gymlokalen/sporthallen) gevoerd.

Daarnaast hebben we in de afgelopen periode contact gehad met een aantal betrokken verenigingen die rechtstreeks bij de herstructurering van de sportaccommodaties zijn betrokken.

Ook hebben we overleg gevoerd met een aantal andere betrokken partijen zoals de Hanzehogeschool, het Alfa College en het Gomarus College. Wij hebben met hen onderzocht in hoeverre hun initiatieven in Sport in Beeld meegenomen konden worden.

Het ontwikkelingsplan, dat nu is opgesteld wordt ter vaststelling aan de Gemeenteraad aangeboden. Na besluitvorming in de Raad kunnen we met de verdere uitwerking en uitvoering beginnen. Het spreekt vanzelf dat we ook bij het vervolgtraject de belanghebbenden (verenigingen en overige gebruikers) zullen betrekken.